



*La transformación del barrio:*



*Un compromiso de tod@s*



# FECHAS CLAVE DEL PROCESO

**2004 - 2005. 1ª Fase del proceso:** Desarrollo de una **Investigación Acción Participativa** en el barrio. Productos: Informe de Diagnóstico de necesidades, oportunidades de desarrollo y propuestas de mejora.

**Noviembre 2005. Comienzo de la 2ª Fase del proyecto** para el desarrollo de un **Plan de Desarrollo Comunitario en el barrio.**

**Febrero 2006.** Constitución de un **Equipo de Coordinación Comunitaria** con la participación de Diferentes Agentes.

**29-30 marzo. Jornadas Abiertas de Presentación al barrio** de Plan de Desarrollo Comunitario de San Cristóbal.

**Marzo-Mayo 2006.** Constitución de **Mesas sectoriales** de trabajo.

**2007. Negociación de proyectos Elaborados** en Mesas sectoriales.

**Enero-Mayo 2008. Evaluación externa del PDC.** Apertura de nueva etapa.

**2009: Construcción de un Plan Estratégico para el barrio.** Grupo Motor



# El Barrio



# DIAGNÓSTICO OPERATIVO: TEMAS QUE SUSCITAN EL DEBATE

## SENTIMIENTOS DE ARRAIGO E IDENTIDAD DE BARRIO CONTRADICTORIOS

- Temor ante la pérdida de esa identidad cultural compartida.
- Enriquecimiento y renovación demográfica y oportunidad de desarrollo para el barrio.
- La identidad en los espacios convivenciales.
- Cambios en la actividad comercial y de servicios.
- Importancia de la apropiación y el uso de los espacios, y de la ausencia de lugares y oportunidades de encuentro.

## VULNERABILIDAD

- Situación de fragilidad o vulnerabilidad del barrio. Necesario prevenir procesos de guettización.
- **Pérdida de calidad educativa** achacada a la llegada de población inmigrante y
- Falta de agilidad del sistema educativo para adaptarse a esta nueva realidad.
- Altas cifras del desempleo respecto a otros barrios y mayor impacto entre jóvenes y mujeres).
- Abandono institucional
- Percepción aumento inseguridad y empeoramiento barrio.
- Competencia por los recursos
- infravivienda

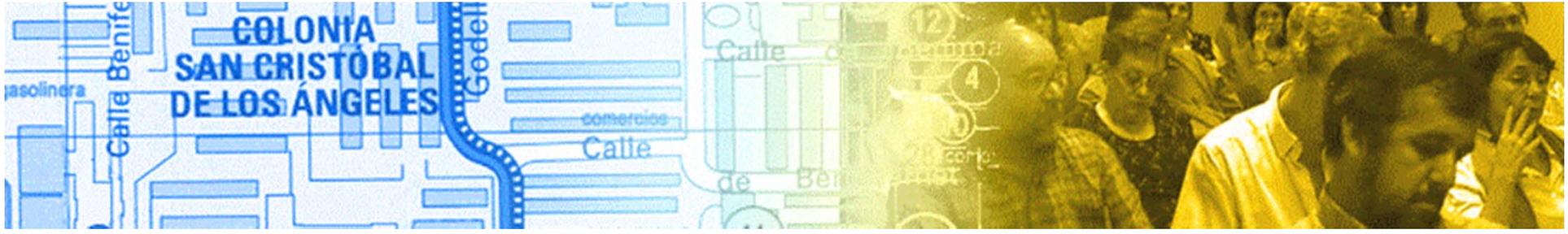
## CONVIVENCIA INTERCULTURAL

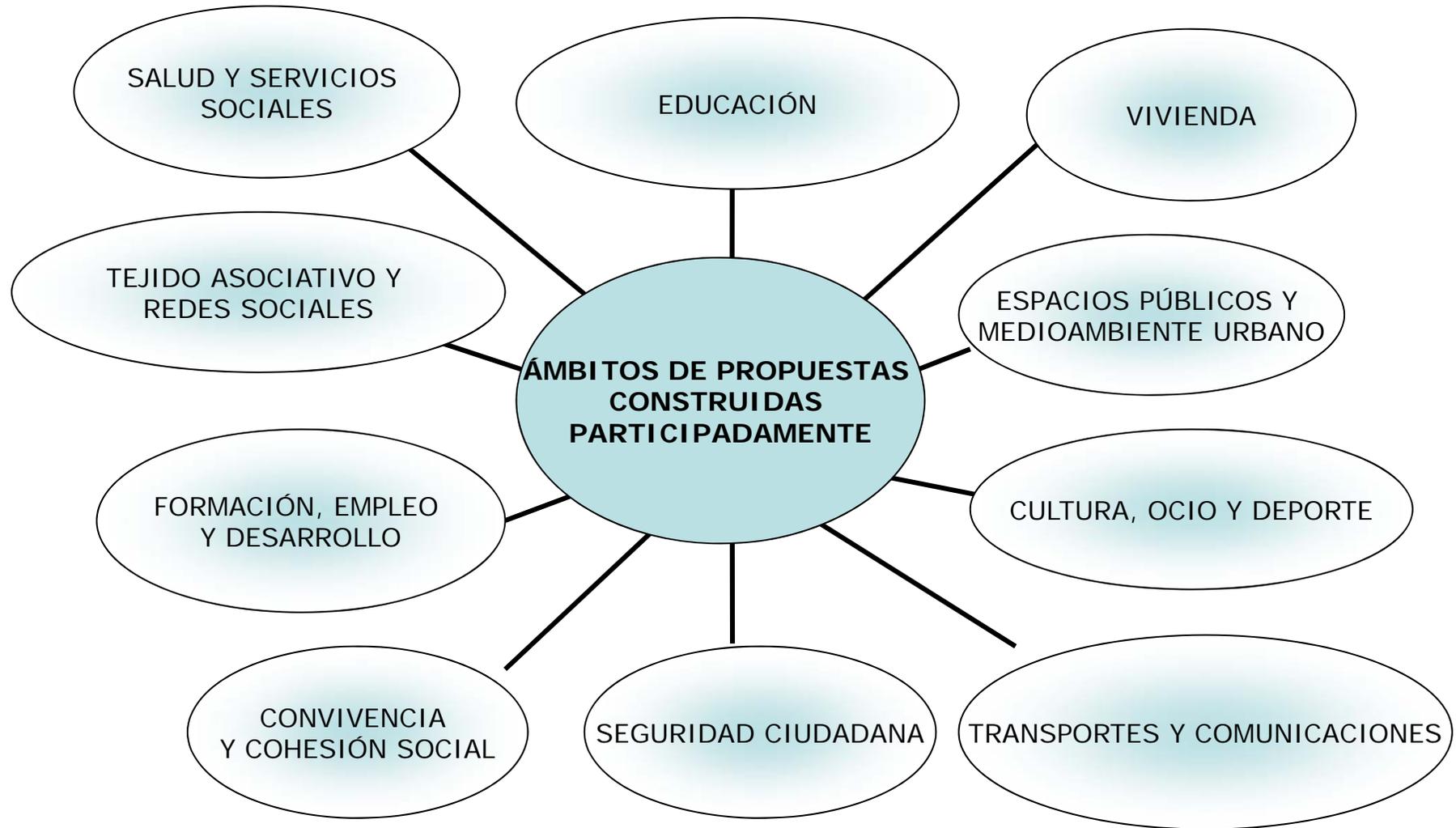
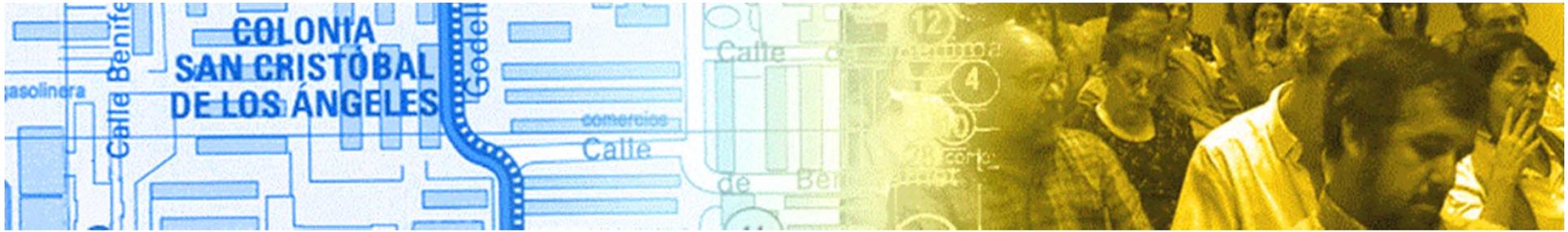
- Sentimiento de la convivencia como problema. (diferentes posiciones ante la diversidad).
- Problema de convivencia entre los vecinos que llevan más de cuarenta años en el barrio y los nuevos vecinos.
- Sentimiento de exclusión entre la población inmigrante.
- Conflictos relacionales por: hacinamiento, precariedad laboral, competencia por recursos escasos y lucha por los espacios conquistados / apropiados, resistencias al cambio, etc.
- Visibilidad del cambio en el barrio: desconfianza-miedo para unos, vitalidad para otros.

## ACEPTACIÓN DEL NUEVO MARCO

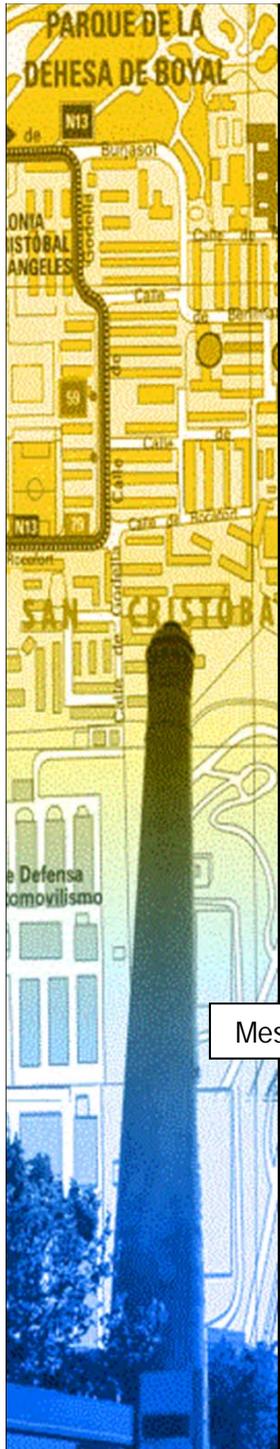
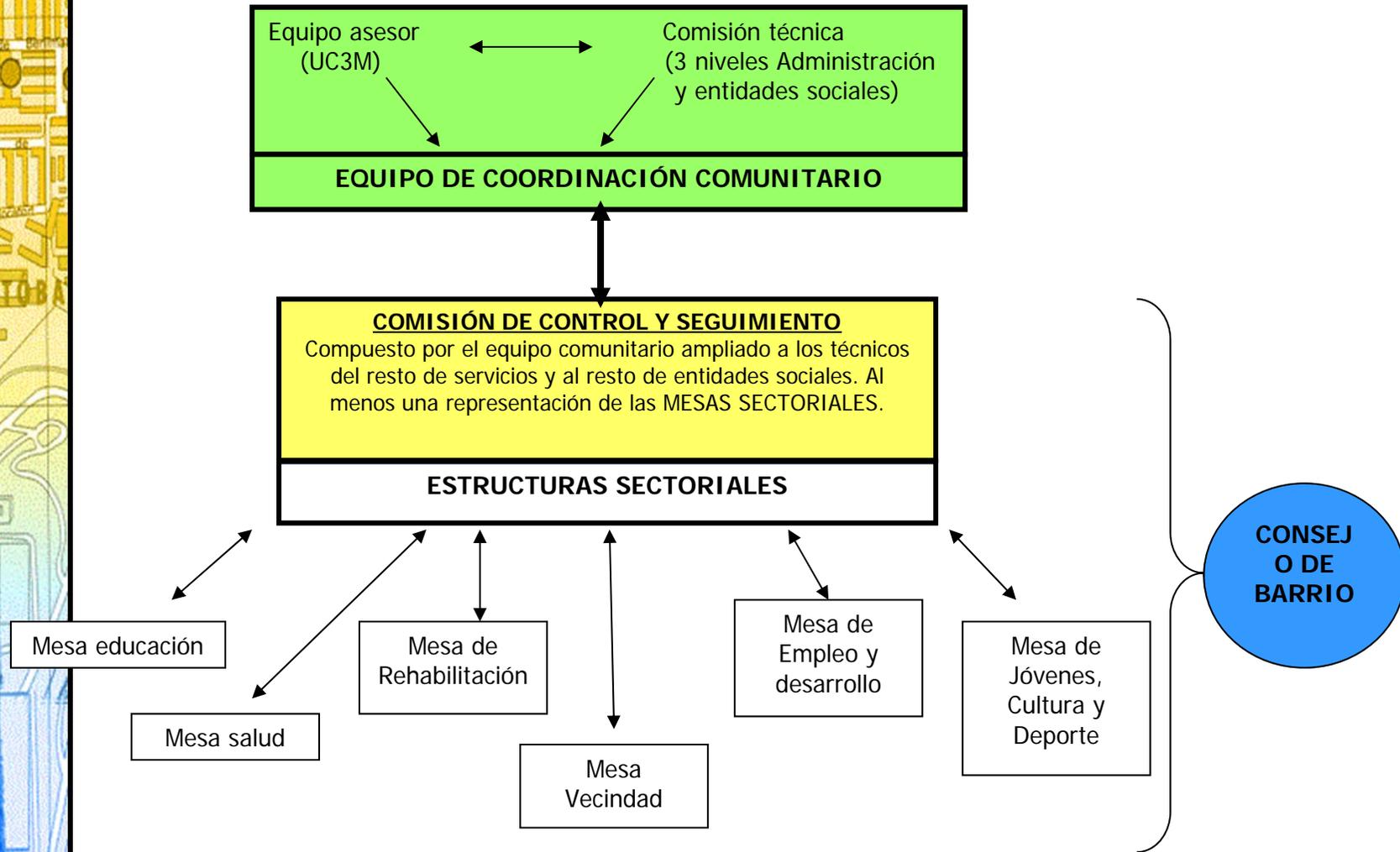
Necesidad compartida por todos los actores sociales presentes en el barrio de fijar **metas comunes** (qué barrio queremos, qué modelo de integración y convivencia nos marcamos) y la necesidad de aunar esfuerzos y dotar al barrio de los medios necesarios para avanzar y **atender a la diversidad de discursos y demandas sociales**.

Necesidad de medidas que tengan en cuenta la generalidad del barrio y la especificidad de las necesidades de los nuevos vecin@s.





## 2ª Fase: Plan de Desarrollo Comunitario





### MESA DE VECINDAD

Identifica y analiza problemas de convivencia, conflictos generacionales, entre culturas, violencia de género... y busca soluciones a los mismos.

**¿Quién la compone?** Vecinos del barrio de diferentes edades y nacionalidades, entidades que trabajan en temas de convivencia, interculturalidad, urbanidad, etc. y técnicos que trabajan en el ámbito de los servicios sociales y la atención a la inmigración.

**Líneas de Proyectos:** Fiesta de la ciudadanía; Tablones ciudadanos en portales, equipamientos y espacios abiertos del barrio; Elaboración de unidad didáctica sobre la convivencia intercultural en la Península Ibérica; Campaña in-formativa sobre gestión y funcionamiento de Comunidades de propietarios; Proyecto Redecora tu barrio.

**¿Cómo participar?** Contacta con la A.V.V. La Unidad, las parroquias o en [desarrollosancristobal@yahoo.es](mailto:desarrollosancristobal@yahoo.es)

### MESA DE EMPLEO Y DESARROLLO LOCAL

Se encargará de analizar las necesidades y demandas de formación y empleo, tanto de las empresas como de la población desempleada así como identificar las oportunidades de desarrollo en el barrio, promover proyectos de mejora y acercar los recursos a los vecinos y vecinas de San Cristóbal.

**Problemas que aborda:** Desempleo sobre todo en la población juvenil y en mujeres, falta de formación profesional, precariedad laboral, falta de tejido empresarial local, etc.

**¿Quién la compone?** Técnicos, profesionales y entidades sociales que trabajan en el ámbito del empleo y del desarrollo local, así como empresas y comerciantes y Asociaciones que los agrupan.

**Líneas de proyectos:** Red de Inserción y Empleo, Formación en ayuda a domicilio, Diseño de una estructura empresarial de inserción, Talleres prelaborales para jóvenes.

**¿Cómo participar?** A través del correo electrónico [desarrollosancristobal@yahoo.es](mailto:desarrollosancristobal@yahoo.es)

### MESA DE REHABILITACIÓN

Constituida de forma tripartita por vecinos, Administración y entidades su misión es la de velar por el buen desarrollo del Plan de rehabilitación de viviendas e infraestructuras del barrio.

**Problemas que aborda**  
Deficiencias de la vivienda, problemas en el proceso de rehabilitación, en las comunidades de propietarios, etc.

**Líneas de proyectos:**  
Proyecto sobre gestión y funcionamiento de Comunidades de propietarios

**Contacto:** Oficina de Rehabilitación de San Cristóbal de la EMVS.

Tfno: 91 795 31 54.

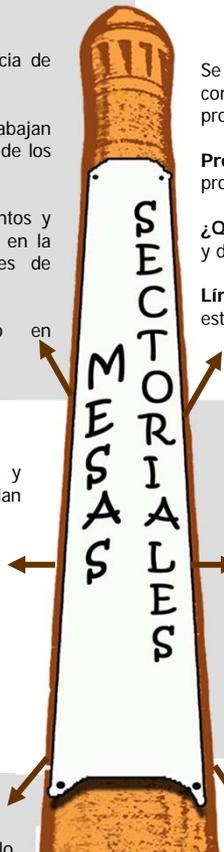
### MESA DE SALUD

La Mesa de Salud ya trabajaba con anterioridad a la puesta en marcha del Plan de Desarrollo Comunitario. Su incorporación a la dinámica del PDC es una oportunidad para impulsar el debate sobre la Salud en un sentido amplio.

**Problemas que aborda:** Aparición de nuevas enfermedades o reaparición de algunas ya olvidadas, aumento de embarazos en jóvenes, consumo de drogas, aumento de la población dependiente, etc.

**¿Quién la compone?:** Técnicos, profesionales y entidades sociales que trabajan en el ámbito de la salud.

**Líneas de proyectos:** Consultoría Joven para temas de sexualidad y consumo de sustancias adictivas.



### MESA DE JÓVENES

Esta Mesa quiere ser un espacio donde recoger las necesidades, inquietudes y motivaciones de los jóvenes del barrio en el ocio, la cultura y el deporte. Desde la Mesa se plantearán proyectos e iniciativas para ellos.

**¿Quién puede participar?**  
Jóvenes del barrio, agrupaciones deportivas, colectivos culturales y entidades que trabajan con jóvenes.

**¿Cómo participar?:** contacta con la Asociación de vecinos La unidad o en [desarrollosancristobal@yahoo.es](mailto:desarrollosancristobal@yahoo.es).

PROXIMAMENTE REUNIÓN DE CONSTITUCIÓN  
**MESA DE EDUCACIÓN**

La Mesa de Educación ya existía con anterioridad a la puesta en marcha del Plan de Desarrollo Comunitario. En este sentido, el Plan de Desarrollo quiere servir de apoyo y oportunidad de mayor desarrollo a esta Mesa.

**Algunos Problemas y Carencias que aborda esta Mesa:** El Fracaso escolar, la Calidad educativa, los recursos e infraestructuras escolares, la educación de calle y educación no formal.

**¿Quién la compone?:** Profesionales del ámbito educativo, entidades sociales que trabajan en este sector y AMPAS de los diferentes colegios del barrio.

**Líneas de trabajo:** Fomento de la Educación en ámbitos no formales, Análisis de la situación de la Educación en el barrio de San Cristóbal, etc.

**Contacto:** A través de alguna de las entidades que componen de la Mesa (AMPAS, Asociación Educación, Cultura y Solidaridad, Asociación de vecinos La Unidad).



# EVALUACIÓN EXTERNA AL PROCESO A CARGO DE LA UCM

## DEBILIDADES

Ausencia de **estrategia global** de actuación en el barrio

Desconexión PDC y **Rehabilitación/Reestructuración**

Capacidad para **sacar adelante proyectos**

Grandes ausencias en la **participación**

**Falta de apuesta** clara por PDC de algunos sectores participantes

**Comunicación**

Como consecuencia se impide **reforzar lo social** y utilizar los **canales de participación** del proceso de Rehabilitación

Población extranjera

Tejido comercial

AMPAS y profesores

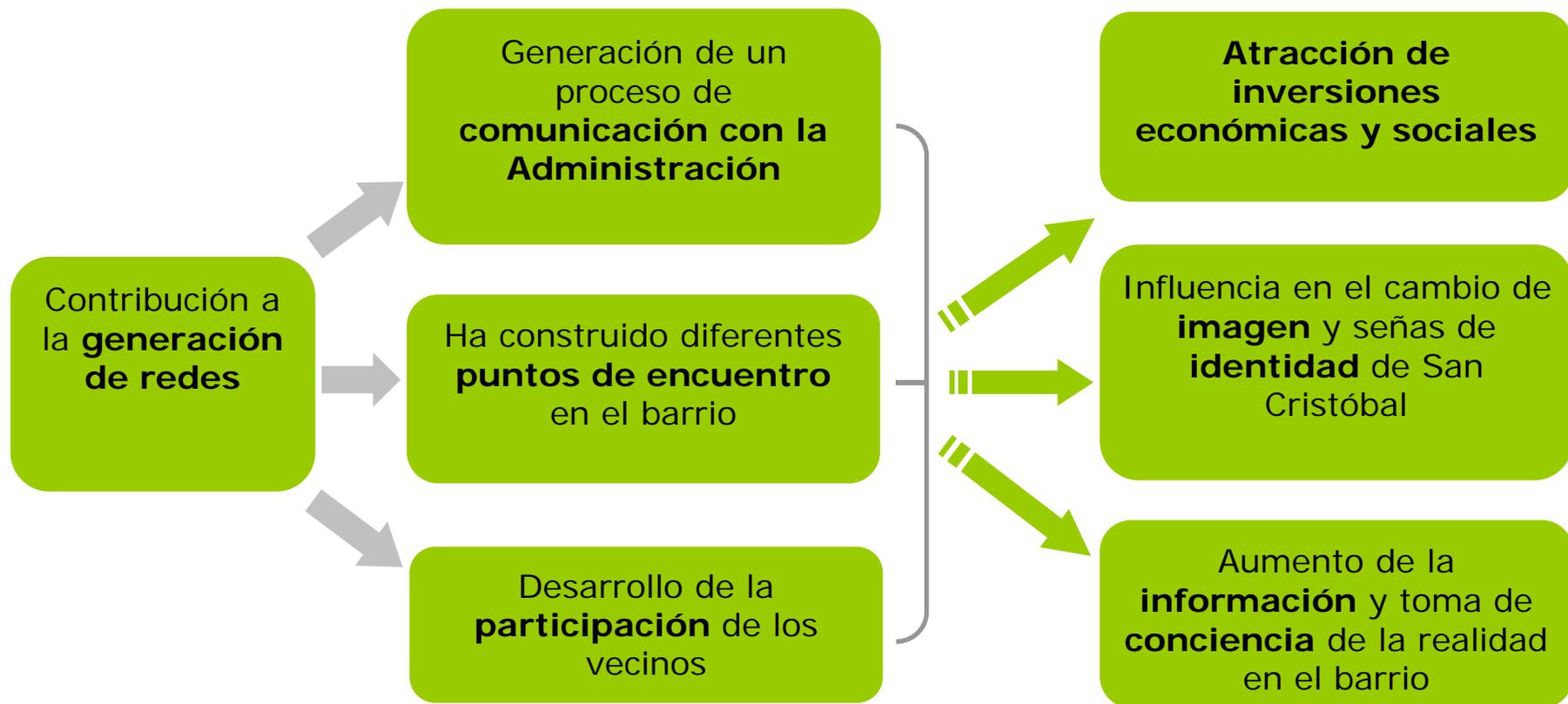
Junta y S.S.

Responsables con capacidad decisoria

Falta de consenso

Cuestionamiento de liderazgos

# FORTALEZAS





## **3ª FASE: ELABORACIÓN DE UN PLAN ESTRATÉGICO**

**CONSTITUCIÓN DE UN NUEVO GRUPO MOTOR  
QUE SOSTENGA EL PROCESO**

**NUEVA REALIDAD SOCIAL:  
ACTUALIZACIÓN DEL DIAGNÓSTICO  
ACTUALIZACIÓN DE GUÍA DE RECURSOS**

**ELABORACIÓN PARTICIPADA DE UN PLAN ESTRATÉGICO  
EN LOS EJES DE VIVIENDA, EMPLEO, EDUCACIÓN Y BIENESTAR SOCIAL**



# SÍNTESIS DEL DIAGNÓSTICO

## *VULNERABILIDAD Y AMENAZA DE DESINTEGRACIÓN SOCIAL (COEXISTENCIA PERO NO CONVIVENCIA)*

### EDUCACIÓN

Altos niveles de fracaso y abandono escolar

Bajo nivel de titulaciones superiores y de Formación profesional

Desatención y minusvaloración de la educación por parte de las familias

### EMPLEO

Inserción precaria (empleos mal remunerados y eventuales).

Incidencia del desempleo en actividades especialmente afectadas por la crisis: construcción, servicios no cualificados

Insuficiente aprovechamiento de las posibilidades locales de generación de empleo: proceso de rehabilitación, existencia de población mayor desatendida, población joven en situación de desempleo

### SÍNTOMAS DE INSOSTENIBILIDAD, URBANÍSTICA, MEDIOAMBIENTAL Y SOCIAL

### VIVIENDA

Ralentización del proceso de rehabilitación

Imposibilidad de afrontar los gastos exigidos para reestructurar o rehabilitar las viviendas/edificios

Impago de cuotas de la Comunidad = falta de mantenimiento de los edificios y de cuidado de los espacios comunes

Relaciones de vecindad conflictivas

Ocupación ilegal de viviendas vacías pendientes de derribo

### BIENESTAR SOCIAL

Incremento de situaciones de precariedad y pobreza derivadas de la crisis

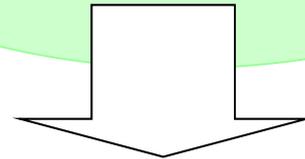
Aumento de las personas familias que solicitan ayuda a los Servicios Sociales y a otras instituciones sociales

Necesidad de mejorar la cobertura de las necesidades de las personas mayores dependientes

# ESCENARIO DE FUTURO (A construir entre tod@s y con tod@s) Objetivos Estratégicos



*EL BARRIO QUE QUEREMOS*  
Un barrio sostenible con una identidad  
en la que se relacione el pasado  
con el presente y con el futuro,  
desde bases positivas e inclusivas



**El Desarrollo operativo de la idea de  
sostenibilidad ambiental, ecológica y social se fundamenta en  
4 EJES ESTRATÉGICOS DE ACTUACIÓN**

**EDUCACIÓN**

**VIVIENDA**

**EMPLEO**

**BIENESTAR SOCIAL**

# EJE ESTRATÉGICO 1: EDUCACIÓN

## LA EDUCACIÓN, CAPITAL SOCIAL DEL DESARROLLO.

Programa para incrementar el capital social a través de la mejora de los niveles educativos y las cualificaciones como un elemento central para el desarrollo social del barrio

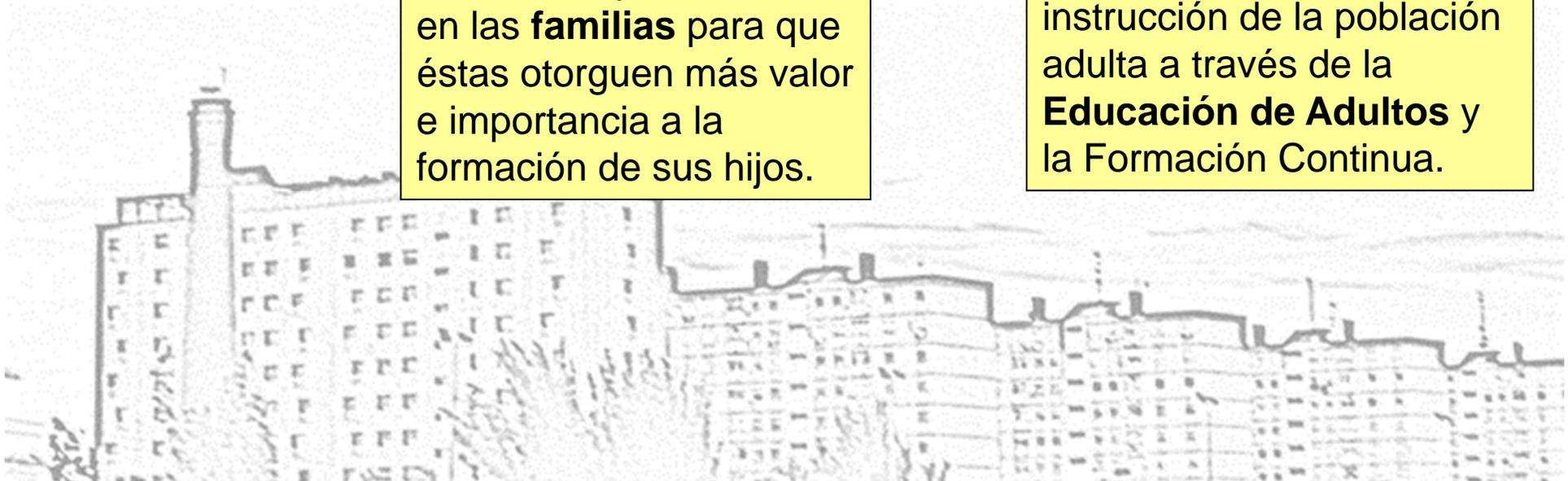
1a. Mejorar la **cualificación** académica de los adolescentes y jóvenes.

1b. Reducir los niveles de **fracaso y abandono escolar**.

3. **Implicar** a los **profesionales** de la educación en el conocimiento y transformación del entorno social.

2. Incidir especialmente en las **familias** para que éstas otorguen más valor e importancia a la formación de sus hijos.

4. Mejorar el nivel de instrucción de la población adulta a través de la **Educación de Adultos** y la Formación Continua.



# EJE ESTRATÉGICO 2: EMPLEO

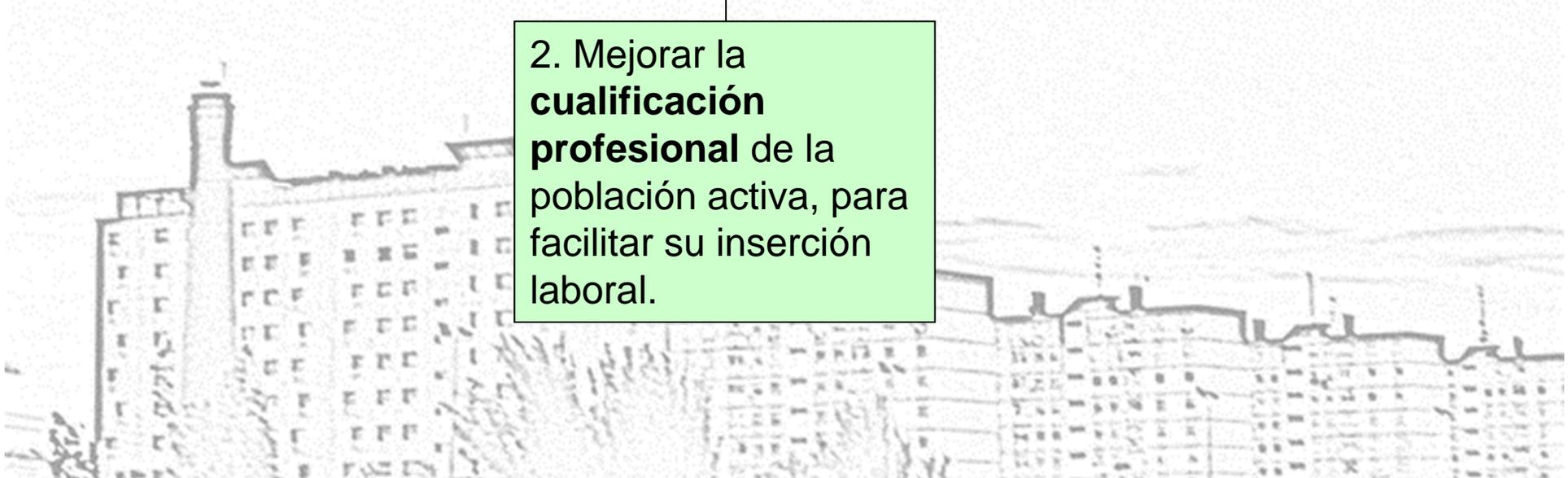
## TRABAJAMOS JUNTOS.

Programa para el desarrollo de Itinerarios Integrados de Formación y Empleo que promuevan una inserción sociolaboral más estable y de mayor calidad sobre la base del desarrollo local

1. Mejorar la **coordinación** de los **recursos** de **formación** y **empleo**, acercarlos al barrio y favorecer la accesibilidad a los mismos a las personas con mayor necesidad.

3. Reducir las **tasas de desempleo** a través de procesos de inserción laboral que tengan en cuenta las necesidades y oportunidades locales de generación de empleo y de promoción de la economía social.

2. Mejorar la **cualificación profesional** de la población activa, para facilitar su inserción laboral.



# EJE ESTRATÉGICO 3: VIVIENDA

## HABITAT Y SOSTENIBILIDAD.

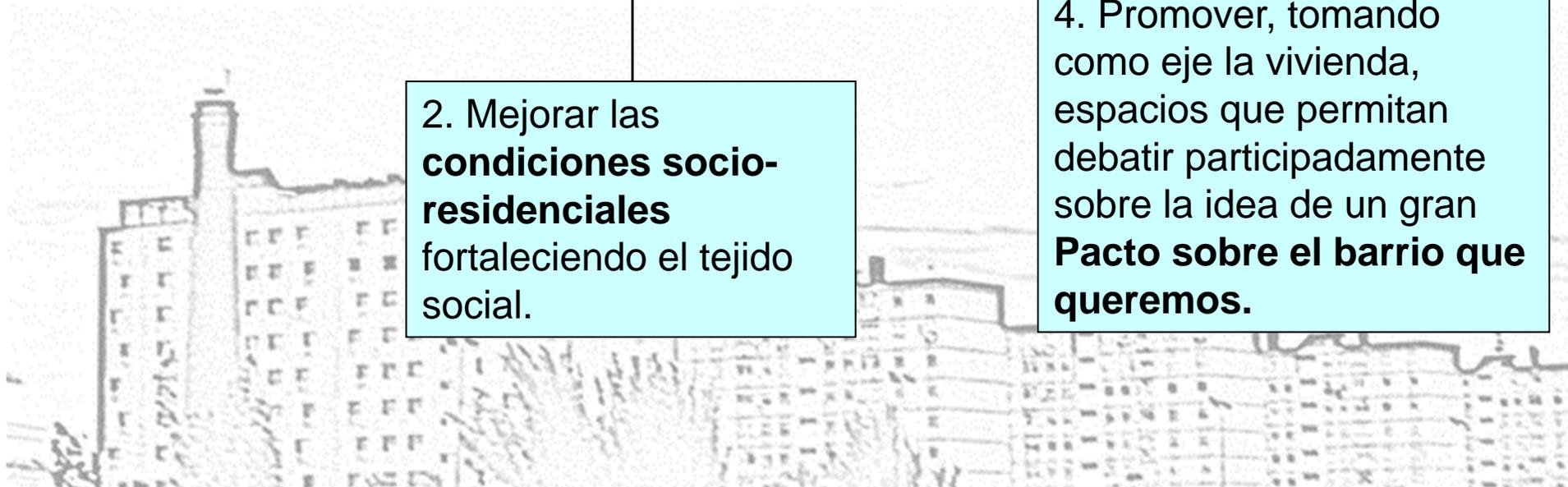
Programa para la promoción de un hábitat de calidad y sostenible desde el punto de vista social y medioambiental, a través de la culminación del proceso de rehabilitación/reestructuración, la promoción de la heterogeneidad social y la mejora de la convivencia vecinal.

1. Reforzar la dimensión integral de la intervención pública para que el proceso de **renovación urbana** sea un factor real de integración.

3. Establecer estrategias de **comunicación con comunidades** implicándoles en los procesos de rehabilitación y conservación de los edificios.

2. Mejorar las **condiciones socio-residenciales** fortaleciendo el tejido social.

4. Promover, tomando como eje la vivienda, espacios que permitan debatir participadamente sobre la idea de un gran **Pacto sobre el barrio que queremos.**



# EJE ESTRATÉGICO 4: BIENESTAR SOCIAL

## ESPACIO SOCIAL PARA LA GARANTÍA DE DERECHOS Y BIENESTAR.

Programa para la promoción del bienestar de la población y la cobertura de sus necesidades y derechos básicos a través de la coordinación de recursos.

1. Atender las necesidades de la **población más vulnerable**, especialmente las derivadas del impacto de la actual crisis, fortaleciendo los mecanismos de integración social.

3. Prevenir la **violencia machista** hacia las mujeres.

2. Posibilitar una cobertura integral de las necesidades de las **personas mayores**, en línea con las determinaciones de la Ley de **Dependencia**.

