



UNIVERSIDAD  
**PABLO  
OLAVIDE**  
SEVILLA

Centro de  
Sociología  
y Políticas  
Locales

# EL PROYECTO DE REGENERACIÓN DEL CENTRO HISTÓRICO DE LUCENA: Pensando la ciudad desde el barrio

Prof. Dr. Rafael Merinero Rodríguez  
Prof. Dra. M<sup>a</sup> Ángeles Huete García  
Centro de Sociología y Políticas Locales\*  
Universidad Pablo de Olavide de Sevilla

\*Agradecemos a Blanca del Espino y Rocío Muñoz, de nuestro equipo de investigación del CSPL-UPO su ayuda en la preparación de esta presentación

# 1. Caracterización de la ciudad

Población 2014: 42.748 habitantes



# Caracterización de la ciudad

## Dinamismo empresarial y económico



# Caracterización de la ciudad

## Ciudad "Media" del Centro de Andalucía



# Localización geográfica de Lucena



# Localización geográfica de Lucena



## 2. Origen del proyecto

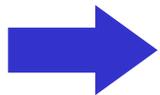
- **Plan Estratégico de la Ciudad de Lucena 2002-2012: Una ciudad para vivir**  
Lucena ciudad para trabajar → Lucena ciudad para vivir
- **Todos los barrios, el Centro** → Delimitación de barrios desde la percepción ciudadana  
↓  
Equilibrio territorial: Las ciudades de la ciudad  
↓  
Metodología: Participación ciudadana en la delimitación del espacio  
(Acosta, E. Z., & Rodríguez, R. M. (2012). Desarrollo urbano integral: orientaciones metodológicas para el diseño de políticas públicas en barrios. Ciudad y territorio: Estudios territoriales, (173), 445-462.

### Una oportunidad estratégica:

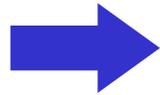
- Valor simbólico del Centro Histórico.
- Un modo de intervenir en la transformación urbana

Ciudadano al Centro  
Participación ciudadana  
Cooperación de actores

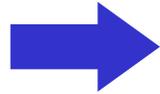
### 3. PLANTEAMIENTO DEL PROYECTO



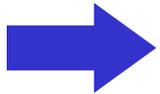
Zona de intervención



Diagnóstico fundamental

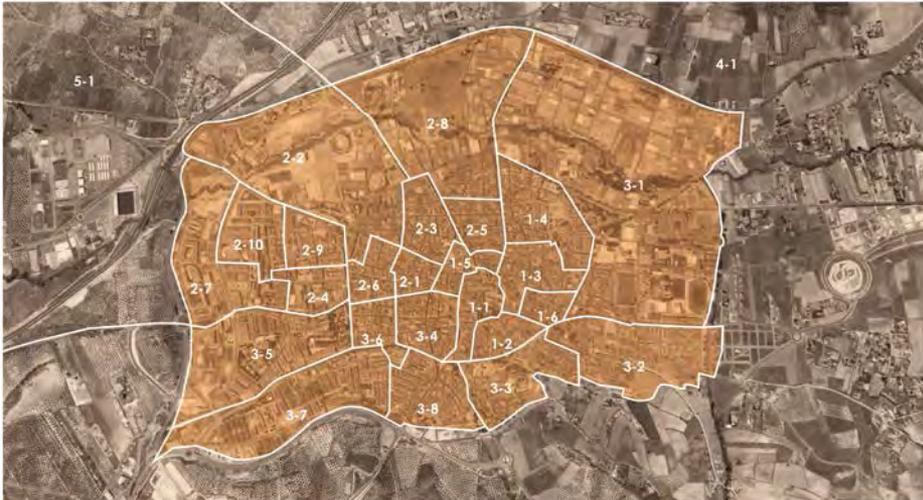


Características de la intervención:  
un proyecto integrado



Algunas actuaciones

## 3.1. Zona de intervención



## 3.2. Diagnóstico fundamental

Evolución de la población de la zona

<b>Evolución de la población en Lucena</b>			
	<b>Centro Histórico</b>		<b>Lucena</b>
	<b>Población</b>	<b>% sobre el total</b>	<b>Población</b>
<b>2000</b>	4.957	13,6%	36.445
<b>2001</b>	4.938	13,3%	37.016
<b>2002</b>	4.935	13,1%	37.669
<b>2003</b>	4.902	12,7%	38.598
<b>2004</b>	4.868	12,4%	39.259
<b>2005</b>	4.734	11,9%	39.783
<b>2006</b>	4.657	11,6%	40.143
<b>Variación 2000-2006</b>	<b>-6,1%</b>		<b>+10,1%</b>

Fuente: Instituto de Estadística de Andalucía y Padrón Municipal de Lucena

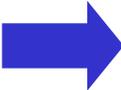
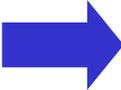
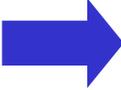
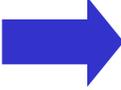
## 3.2. Diagnóstico fundamental

**Evolución del número de establecimientos del sector terciario en Lucena**

		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Variación 2000-2006
<b>Comercio</b>	Centro	161	158	150	164	155	151	127	-21%
	Lucena	1123	1058	1116	1253	1172	1188	1442	28%
<b>Hostelería</b>	Centro	35	31	27	27	25	21	20	-43%
	Lucena	260	206	219	267	252	229	293	13%
<b>Servicios financieros</b>	Centro	4	5	4	4	5	7	7	75%
	Lucena	34	49	36	40	38	68	79	132%
<b>Servicios inmobiliarios</b>	Centro	9	12	15	19	18	12	15	67%
	Lucena	180	175	179	243	227	504	586	226%
<b>Otros Servicios</b>	Centro	59	48	53	61	65	63	68	15%
	Lucena	165	129	133	159	153	254	298	81%
<b>Total</b>	<b>Centro</b>	<b>268</b>	<b>254</b>	<b>249</b>	<b>275</b>	<b>268</b>	<b>254</b>	<b>237</b>	<b>-12%</b>
	<b>Lucena</b>	<b>1.762</b>	<b>1.617</b>	<b>1.683</b>	<b>1.962</b>	<b>1.842</b>	<b>2.243</b>	<b>2.698</b>	<b>53%</b>

Fuente: Instituto de Estadística de Andalucía y Ayuntamiento de Lucena

## 3.2. Diagnóstico fundamental

-  Pérdida de población
-  Dificultad de movilidad: actividad comercial y residencial
-  Pérdida de actividad económica
-  Abandono del patrimonio histórico
  -  Desaparición "Palacios"
  - Deterioro BIC
  - Paralización Declaración Centro Histórico-Artístico

### 3.3. Características de la intervención: un proyecto integrado



## Proyecto Integrado (URBACT)



## Proyecto Integrado

- **SOCIAL:** Habilitabilidad y movilidad → Compensación coche-peatón
  - **ECONÓMICA:** Acceso comercial y turístico
  - **AMBIENTAL:** Residuos y zonas verdes.
  - **CULTURAL:** Nuevos equipamientos
    - Auditorio
    - Museo y Biblioteca
    - Casa Mora
  - **PATRIMONIO:** Rehabilitación BIC
    - Iglesias
    - Castillos
    - Palacios
  - **DIÁLOGO CON EL RESTO DE LA CIUDAD:** Interacción nueva zona residencial
  - **GOBERNANZA:** Diálogo, participación ciudadana, cooperación y codecisión.
- Comercio abierto: Aparcamiento, peatonalización y movilidad
- Turismo: Espacio agradable y seguro y dinamización del patrimonio

## 3.4. Algunas actuaciones

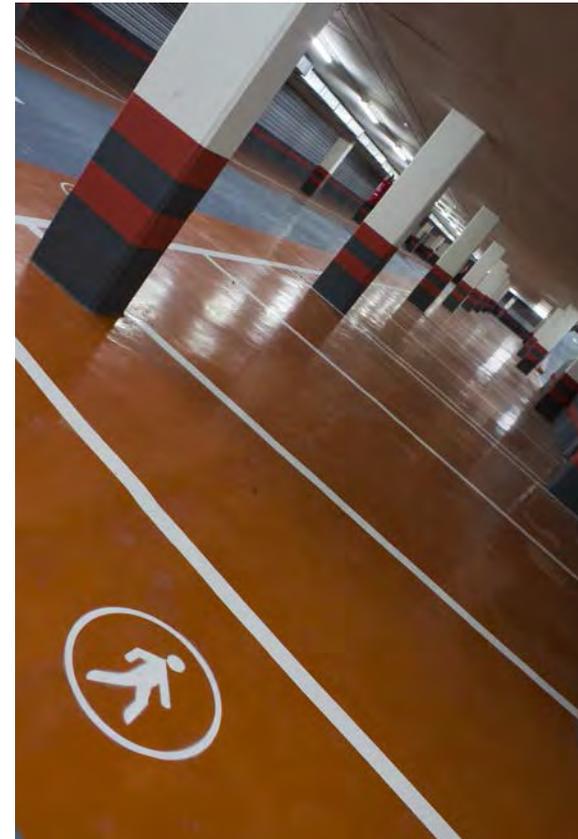
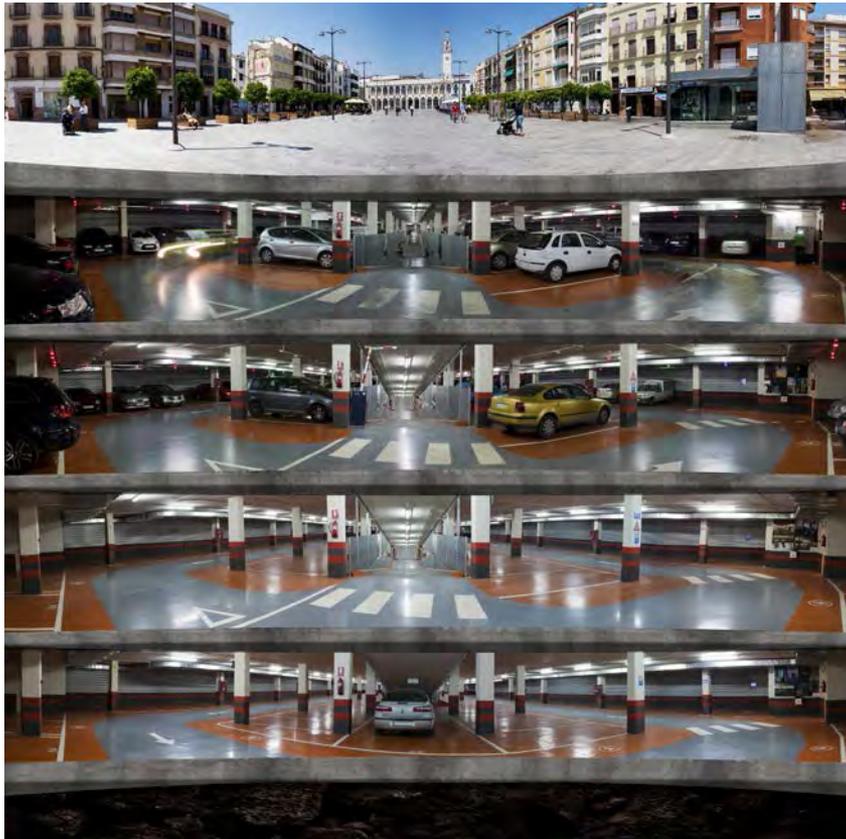
- SOCIAL

Habitabilidad y movilidad → Compensación coche-peatón



## Proyecto Integrado

- FÍSICA: Un nuevo concepto de movilidad



## Movilidad peatonal



## Accesibilidad



## Dinamización



## Dinamización

41 días de concurso  
49 tapas  
27 bares  
4 rutas  
+ x visitantes

= MÁS DE 1.001 SABORES EN LUCENA, LA CAPITAL UNIV3RSAL DE LA TAPA

# LOS NÚM3ROS CUENTAN...

**¡SÚMATE!**

TAPA JAZZ 14 GASTROFESTIVAL FOOD & JAZZ

Del 12 de mayo al 21 de junio

Del 12 a viernes 18

12 de mayo 2014

18 de mayo

TAPA JAZZ

lucena 2013/14

# felizNAVIDAD

regálate **lucena**



CREANDO JUNTOS LUCENA

REBAJAS LUCENA

COMPRAR EN LUCENA Y APARCAR GRATIS

Ayuntamiento de Lucena

Unión Europea

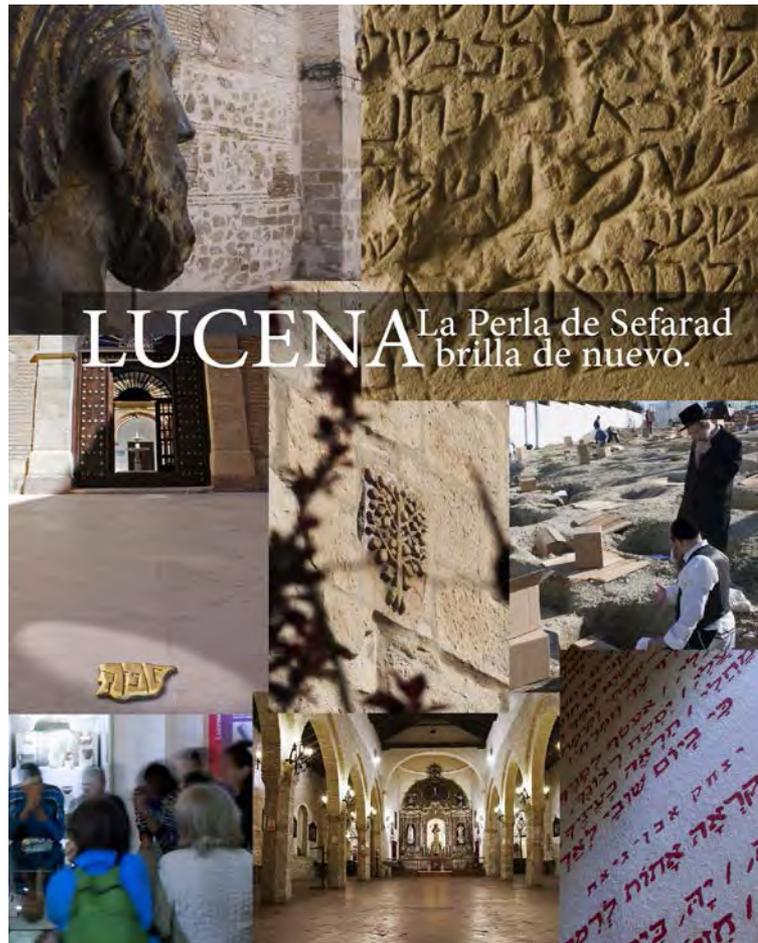
# 8M MARZO 2015

IMEDIA MARATÓN Tu historia Ciudad de Lucena

## Centro de interpretación de la ciudad



## Dinamización turística



## Proyecto Integrado

- AMBIENTAL: Residuos y zonas verdes



## Proyecto Integrado

- CULTURAL



## Proyecto Integrado

- PATRIMONIO



## Castillo

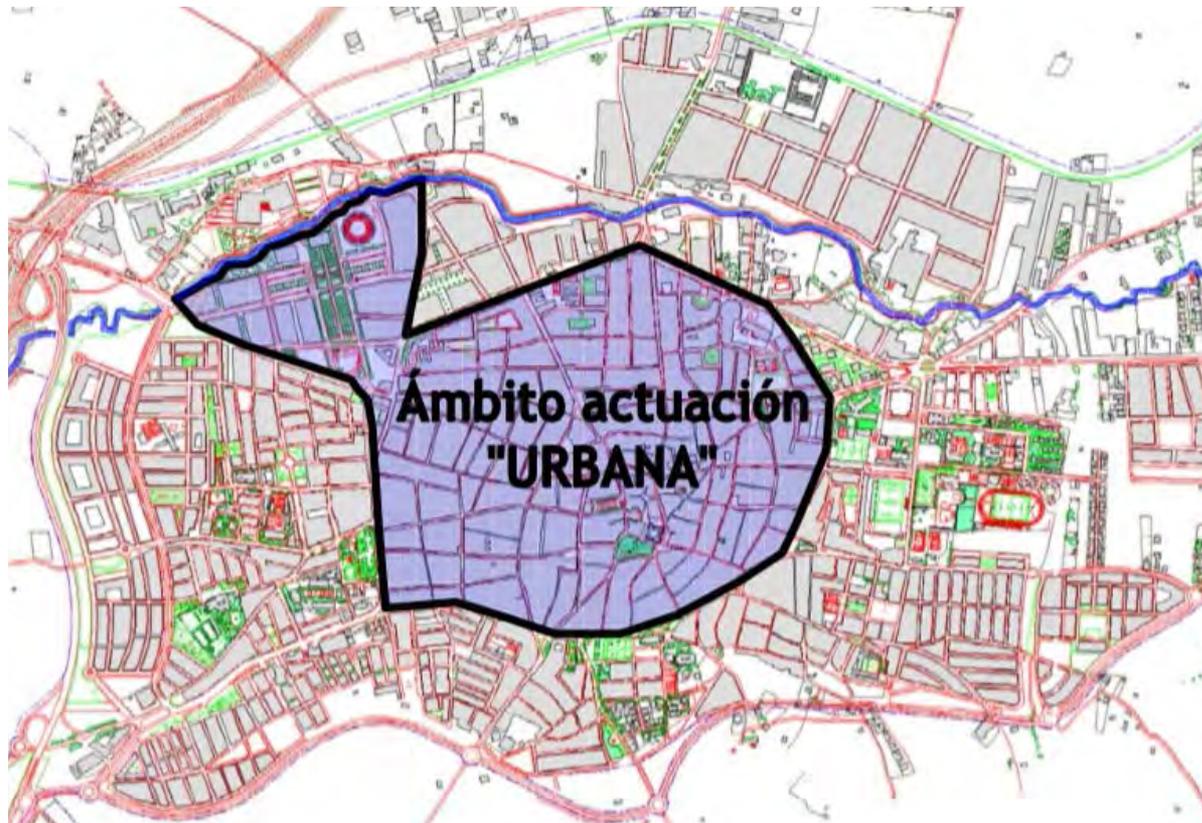


## Patrimonio judío



## Proyecto Integrado

Diálogo con la ciudad: conexión con zona verdes y de crecimiento poblacional





Centro de  
Sociología  
y Políticas  
Locales

## Proyecto Integrado

- GOBERNANZA

Participación ciudadana: Percepción de la zona de intervención

Cooperación y codecisión:

- Comisión de Transformación del Centro Histórico de Lucena
- Comisión de Coordinación con las Áreas del Ayuntamiento
- Centro Comercial Abierto y ATUL

## 4. Evaluación del Proyecto

- Indicadores de realización
- Indicadores de resultado
- Valoraremos el impacto en cinco años (Atlas de Vulnerabilidad Urbana)
- Valoración ciudadana de las actuaciones: Encuesta ciudadana 2015

## Algunos Indicadores de realización

- N° de trabajadores contratados para la realización de las obras de rehabilitación
- N° de Árboles plantados/replantados en el entorno del edificio rehabilitado
- M2 de superficie peatonalizada/ Total superficie en el entorno del edificio
- Existe/ No existe tecnología medioambiental sostenible y que permita el ahorro energético para el funcionamiento del edificio y su entorno (luz de control de presencia, grifos con caudal controlado, paneles solares...)
- Metros cuadrados de superficie rehabilitada en el inmueble
- Metros cuadrado de fachada recuperada
- Coste total de las obras de rehabilitación
- N° de bancos instalados en el entorno de las calles urbanizadas
- N° de luminarias de bajo consumo instaladas en el entorno de las calles urbanizadas
- N° de papeleras instaladas en el entorno de las calles urbanizadas
- N° de M2 de calles peatonalizadas en el Centro Histórico de Lucena
- M2 de renovación de la red de saneamiento en las calles peatonalizadas del CH / Total de las calles peatonalizadas del CH
- M lineales de renovación de la red de abastecimiento en las calles peatonalizadas del CH / Total de las calles peatonalizadas en el CH
- M2 de nuevo pavimento instalado en las calles peatonalizadas del CH / Total de las calles peatonalizadas del CH

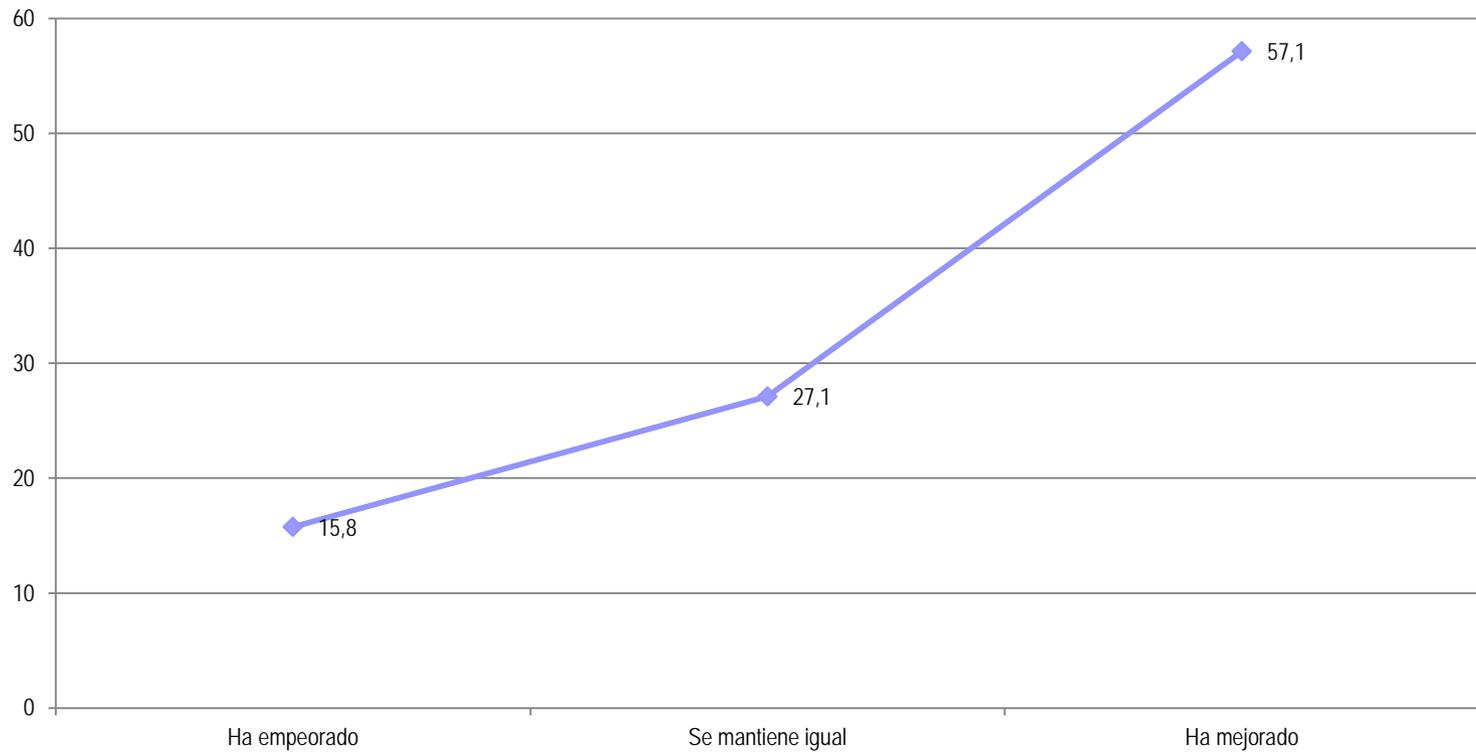
## Algunos Indicadores de resultado

- N° de eventos culturales celebrados anualmente
- Número de personas inscritas como voluntarias en el Banco del Voluntariado
- Número de personas atendidas en situación de dificultad socioeconómica a través del Banco del Voluntariado
- Número de actividades destinadas a la sensibilización y promoción del voluntariado
- N° de actividades/año de la Asociación del CH de Lucena

## Algunos Indicadores de impacto

- Densidad de establecimientos económicos en el CH: Locales por cada 1000 habitantes en el CH
- Inversiones industriales en el CH: Euros/ Empresa industrial
- N° de residentes en el CH de Lucena
- Tasa de envejecimiento del CH de Lucena
- Tasa de paro de los residentes en el CH de Lucena
- Establecimientos con actividad económica en el CH de Lucena / Total municipal

## Valoración ciudadana del Proyecto: Ej. Valoración ciudadana situación de Lucena y calidad de vida tras el desarrollo del Proyecto





## 5. Líneas de trabajo futuras

- Plan de Movilidad Sostenible
- Mercado de Abastos
- Declaración del Centro como Conjunto-Histórico
- Distrito Cultural

## 6. Conclusiones: "Hay vida más allá del FEDER"

- Importancia de disponer de un Proyecto, no de una Subvención



Utilización del FEDER como un medio y no como un fin

GOBERNAR LA CIUDAD POR PROYECTOS

- *Reurbanización*
- *Otras vías de financiación del*

-Fondos propios: *Aparcamiento*

-Consejería de Comercio (J.A):  
*Comercial*

-Consejería de Turismo (J.A): *Adaptación turística*

-Ministerio de Fomento, Consejería de Cultura (J.A.) y Programa LEADER+: *Puesta en valor Patrimonio*